

BÁO CÁO
Kết quả sắp xếp đổi mới Doanh nghiệp
năm 2017 và kế hoạch năm 2018

Thực hiện văn bản số 1231/UBND-CN1 ngày 06/3/2017 về tình hình sắp xếp đổi mới Doanh nghiệp Nhà nước;
Thực hiện quyết định 929/QĐ-TTg ngày 17/7/2012 của Chính phủ về phê duyệt đề án sắp xếp đổi mới Doanh nghiệp Nhà nước;
Công ty TNHH một thành viên xô số kiến thiết Hà Tĩnh báo cáo kết quả thực hiện như sau:

I. Những kết quả đạt được:

Năm 2017 là năm Công ty TNHH một thành viên xô số kiến thiết Hà Tĩnh tiếp tục thực hiện quyết định số 2140/QĐ – UBND Tỉnh Hà Tĩnh ngày 02 tháng 08 năm 2016 về giám sát tài chính đặc biệt do tình hình kinh doanh khó khăn, lỗ do rủi ro từ trả thưởng cao đây là nguyên nhân khách quan mang lại;
Tuy nhiên để thực hiện lộ trình khác phục hiệu quả kinh doanh thua lỗ cần đòi hỏi thời gian và tìm lực tài chính của Doanh nghiệp. Thực hiện chỉ đạo của UBND Tỉnh, Sở Tài chính Hà Tĩnh Công ty phải tiến hành tái cấu trúc, sắp xếp lại Doanh nghiệp để kinh doanh có hiệu quả. Dưới sự lãnh đạo của cấp ủy chỉ bộ, Ban giám đốc và sự cố gắng nỗ lực của cả hệ thống chính trị qua trình sắp xếp Doanh nghiệp đã đạt được một số kết quả sau:

Về kiện toàn bộ máy lãnh đạo quản lý.

Đơn vị đã xây dựng hoàn thiện xong quy hoạch cán bộ nguồn kế cận bao gồm nguồn quản lý doanh nghiệp; nguồn cấp ủy nhiệm kỳ 2016-2020;
Cơ cấu lại các phòng ban, bộ phận, giám lao động giảm từ 18 người xuống còn 10 người bổ sung lao động cho các địa bàn;

Tỉnh giám lao động trên cơ sở công việc, xây dựng định mức lao động nhằm khuyến khích, lựa chọn nhân tài, lao động giỏi để đưa năng suất lao động cao, hoàn thành kế hoạch;

Hiện nay lao động năm 2017 toàn Công ty là 33 người, giảm 01 lao động so với năm 2016;

Điều chỉnh, luận chuyên 03 lao động từ địa bàn này sang địa bàn khác, bỏ toàn bộ hệ thống tổng đài lý cấp 1 giao cho lao động Phòng kinh doanh quản lý thị trường quản lý trực tiếp, giám chi phí quản lý, xây dựng hoàn thiện phương án cải tổ trình Ủy ban nhân dân Tỉnh và các ngành Tài chính, Đầu tư, Sở Lao động Thương binh và xã hội thẩm định. Hiện nay đang tiến hành theo lộ trình có kết quả. Phần đầu cuối năm 2017 ra khỏi diện giám sát tài chính đặc biệt;

Xây dựng hoàn thiện quy chế quản lý tài chính theo quy định của Luật Doanh nghiệp;

Xây dựng điều lệ sửa đổi được UBND Tỉnh phê duyệt quyết định số 3476 ngày 01 tháng 12 năm 2016;

Tổ chức tốt Hội nghị người lao động, đối thoại Doanh nghiệp nhằm thực hiện tốt quy chế dân chủ cơ sở;

Tuyển chọn, sàng lọc lại hệ thống đại lý có chất lượng nhằm nâng cao doanh thu, tăng số nộp ngân sách, tăng hiệu quả kinh doanh;

Xây dựng hoàn thiện đề án phòng chống số đề trên địa bàn toàn Tỉnh, lập phương án trình Sở Tài chính, UBND Tỉnh chi nguồn kinh phí hỗ trợ đầu tư phòng chống số đề.

II. Những khó khăn, tồn tại:

Về vốn và tài sản cho hoạt động xổ số kiến thiết đối với một Công ty qua nhỏ bé, vốn hiện tại chỉ đạt 4.481 triệu đồng = 14% vốn điều lệ;

Rủi ro từ trả thưởng về lộ tổ cao hơn quy định của Bộ Tài chính khá nặng nề là khó tránh khỏi;

Quy dự phòng tài chính không có do kinh doanh hiệu quả thấp, sự quan tâm hỗ trợ của các ngành, các cấp đối với hoạt động xổ số còn nhiều hạn chế;

Trình độ, năng lực quản lý của một bộ phận cán bộ công nhân viên trong môi trường kinh doanh còn yếu;

Thiếu đội ngũ cán bộ nguồn đáp ứng với yêu cầu nhiệm vụ quản trị doanh nghiệp trong tình hình mới;

Sự cạnh tranh không cân sức giữa hoạt động xổ số kiến thiết với số đề từ nhân xảy ra trên diện rộng, làm ảnh hưởng đến doanh thu và số nộp ngân sách của đơn vị.

III. Kế hoạch thực hiện năm 2018

1. Về tổ chức bộ máy lãnh đạo.

Đề nghị UBND Tỉnh sớm kiện toàn bộ máy quản lý doanh nghiệp;

Điều chuyên sắp xếp vị trí công tác của lãnh đạo từ trưởng, phó phòng ban theo chức năng, nhiệm vụ, trình độ chuyên môn nghiệp vụ;

Tách phòng Kế hoạch – tổ chức hành chính, phòng kinh doanh quản lý thị trường thành 02 phòng cụ thể đổi tên thành phòng kế hoạch kinh doanh và phòng tổ chức hành chính;

Phân công lại nhiệm vụ chuyên môn, bổ trí nguồn lực của các phòng ban;

2. Về công tác kinh doanh:

Duy trì tốt định mức giao khoán, cương quyết thực hiện định mức lao động

dựa doanh số tăng trưởng;

Cơ chế chế chính sách mở rộng thị trường, khuyến khích đại lý, củng cố hoàn

thiện hệ thống đại lý trên phạm vi toàn tỉnh;

Xây dựng hoàn thiện chiến lược kinh doanh giai đoạn 2018-2025.

3. Công tác quản lý tài chính.

Tiếp tục thực hiện phương án cắt lỗ giảm tỷ lệ trả thưởng xuống mức 55%

bình quân các loại hình vé/ năm.

Giảm chi phí quản lý 2%/năm

Thực hiện tốt công bố thông tin theo văn bản số 1199/SKHĐT-BKRD ngày

16/05/2018 của Sở Kế hoạch và đầu tư; văn bản số 378/STTT-TTCNTT ngày

21/05/2018 về công bố thông tin của doanh nghiệp Nhà nước.

Đảm bảo chế độ tiền lương, tiền thưởng cho người lao động trên cơ sở định

mức lao động đã được duyệt.

Nơi gửi:

- UBND Tỉnh (đề b/c)
- Sở KH & Đầu tư
- Sở LĐTB&XH
- Sở Nội vụ
- Lưu KH-TCHC

PHÓ GIÁM ĐỐC ĐIỀU HÀNH



Tông Tuấn Long